

打破商界「男性天下」

三大女強人上位路

有調查指，香港的藍籌公司中，不夠一成董事由女性出任，嚴重「陽盛陰衰」。事實上，香港商界一向由男人撐起半邊天。女人想上位，談何容易？

不過，細看過去一年成功上位的三位商界女強人，卻發現她們巾幗不讓鬚眉：華光海運主席趙式明，臨危受命撐起祖業；恒生「一姐」李慧敏，半退休下扛起市值逾二千億的銀行王國；中電企業發展總裁莊偉茵，在社會沸沸揚揚討論兩電管制協議時上馬，幫公司「拆彈」。

三位女強人的商界經歷或許不盡相同，卻有共通點，就是柔中帶剛，善用女性特質。在香港社會中，這種「女強人」屢見不鮮。然而，再叱咤風雲的女強人也有柔情一面，這才是她們真正的巧合之處。



選《福布斯》最新「亞洲商界權勢女性榜」的華光海運主席趙式明，被捧為「最年輕亞洲女強人」。

一向高貴性感的她淡然回應說：「上榜只是多了一份鼓勵和認同，面前的路仍然好漫長。」

趙式明在華光的大本營並無「大班房」，辦公室屬開放式，

能一眼關七，站起身就可跟斜對面的秘書對話。旁人認定船運是「男人天下」，統率着近八百名員工的她抗議道：「自己一直活在男人圈中，從來不覺得輸蝕！」

她的自立女強人性格，一早形成。十五歲到英國唸書，入讀高中才收女生的學校，是百分百「男校女生」，後來考入名校英國倫敦帝國大學，選修又是男性佔優的理科。在「男人堆」中競爭，她說最緊要自然，「不用刻意扮男仔頭，發揮自己強項，別人就會多給你幾分尊重。」

最年輕女強人 趙式明

大學畢業後，趙式明到投資銀行工作，超過八成同事都是男人，其後過檔怡和當核數師，又跳槽羅兵咸永道做會計師。「怡和跟羅兵咸都是大機構，好多嘢學，可以明白打工仔心態，部門與部門之間不可太緊密，要一層一層匯報，做好風險管理。」

生於航運世家，趙式明卻從沒想過繼承家族王國。爺爺「船王」趙從衍五二年創立華光船



▲華光海運主席趙式明入選《福布斯》最新「亞洲商界權勢女性榜」，成為最年輕的女強人。

務，跟環球船務的包玉剛和東方海外（0319）的董浩雲並稱世界三大船王。華光七三年上市，七十年代已擁有六十艘貨船。八十年代，伯父趙世彭接棒，其時華光經營已陷入困境，靠變賣趙從衍的古董度過難關。○一年趙世彭心臟病發逝世，由父親趙世光獨力撐起祖業。母親何琍琍一直叮囑趙式明和弟弟趙式慶回華光幫手，身為長女的她惟有迎难而上，跟弟弟到英國和新加坡等分公司受訓，自己又修讀英國倫敦「加爾布雷思航運課程」，○二年回華光財政部門工作。「希望由自己熟悉



1/ 在華光十年，最深刻是父親趙世光○四年首次中風，突然臨危受命成為掌舵人，令華光度過危機。左為母親何琍琍。
2/ 在公認為男性專屬的船務行業打滾，趙式明認為女性也可打理妥當，初期讀航運課程後，先入財政部門，直至現時負責公司所有長遠決策。



▲趙式明稱現時仍然是航運業低潮期，加上投資回報至少十年以上，她不忘父親的教導，經營策略要穩重，經常跟公司內的老臣子員工開會，商討對策。



趙式明跟員工同坐開放式辦公室，拉近距離，無形中令員工提升工作效率。

的範疇去了解船務行業，當時負責獻計和曉諭，現在主要是長遠決策，督促員工辦事，日常工作交畀行政總裁負責。」

居安思危

家人以為弟弟子承父業，誰知他對航運不感興趣，一心想發展自己事業。「他幸運，爸爸從來沒有強迫我們。」

○四年，趙世光首次中風，趙式明憶述一家人正在吃飯，噩耗突然傳來。「爸爸在急症室躺下來，講唔到嘢，伸手示意我過去，用眼神告訴我我要撐起個家和公司。當時真係驚，爸爸有咩事，邊個可以教我？」臨危受命，猶幸她冷靜應變，立刻召開董事會做決定，令華光上下度過一次危機。

今年一月，趙式明從父親手接過帥印，當上華光主席。「浸過鹹水」，打過木人巷，她分析航運業前景時，十足女強人那麼堅定。「○四至○八年『航運超旺期』，好多公司過度擴張造船，市場供應過剩。金融海嘯後出現調整，其實是好事，等消化所有新船，供求就會比較穩定。」



航運業仍處低潮，她不忘父親教誨，經營要穩重，因為影響航運業的原因廣泛。「澳洲落幾日大雨，可以令個市升幾日，天氣、政府政策到金融都可以令市比較穩定。」

感情隨緣

華光現時擁有二十八艘船，包括散貨輪船、油船和液化石油氣船，「買隻船回來，要真金白銀供，幸好公司信譽良好，比同行拿到更好的按揭成數，別人借到五成，我們借到六成半。」

趙式明說生活和工作要平衡，「幾忙都要生活，如果不用應酬，回家跟幾隻狗玩。」每星期她總會抽兩天游水行山，放假則喜歡四處旅遊，「下一個目標是到西安睇兵馬俑。」

談到愛情，她有些避忌，與邱德根孫兒邱華璋拍拖三年，二人年紀相差十六年，惟感情發展一日千里，早前不介意手拖手在公開場合亮相。她坦言對婚姻已沒有憧憬，「要發生就發生，有時太期待，最後落空時，感覺會很差。」

回想生命中幾個轉捩點，趙式明說從沒刻意計算，結果反而走得更順。那結婚呢？伊人甜笑說：「殺到埋身先算！」

趙式明 檔案

38歲 未婚
1996年 英國倫敦帝國大學畢業，取得數學和管理系學士學位，先後在怡和及羅兵咸永道會計師事務所任職
2002年 加入華光財政部門工作
2012年 登上《福布斯》雜誌「亞洲商界權勢女性榜」，成為最年輕女強人
2013年 接任華光海運控股有限公司主席

▶與邱德根孫兒邱華璋拍拖三年，趙式明坦言對婚姻沒有憧憬，「要發生就發生，殺到埋身先算。」

場波動。」
航運投資回報期動輒十年以上，○八年趙式明曾以副主席身份

將華光重新上市，可惜因市況欠佳擱置。但她堅持有租約配合才訂造新船，做足風險管理，今年計劃訂造一至兩艘，「今年落

李慧敏

模範打工皇帝

六十歲的李慧敏去年底接替梁高美懿，出任恒生銀行(0011)副董事長兼行政總裁，年薪五百二十萬。她效力了滙豐(0005)三十五年，「半退休」下更上層樓，上位之道是低調、穩打穩紮、柔中帶剛。

上月中，恒生前董事長利國偉在香港殯儀館設靈，李慧敏是十位扶靈政經界人士之一，一早到靈堂幫忙打點。首富李嘉誠當天一個人到場，進入靈堂與利國偉家人逐一握手，由李陪伴坐在前排，再親自送他離開。

這位恒生女統帥凡事要求準備充足，絕不容許空槍上陣。今年三月，她第一次主持恒生全年業績記者會，表現揮灑自如，花了十五分鐘介紹恒生的成績表，未吃一粒「螺絲」。

問李慧敏管理一間市值逾二千億的銀行有甚麼抱負，她保持一貫穩打穩紮作風，不愠不火



▶前聯交所行政總裁袁天凡作為李慧敏丈夫，一直支持她在銀行界向上爬。

說：「首要到前線分行了解員工運作，要對自己企業內部和方向都非常清晰，未來希望與同事群策群力，將恒生業務做得更好！」

▶李慧敏出任恒生銀行副董事長兼行政總裁後，不論面對恒生上下員工或記者，態度均非常親切。

默默耕耘

李慧敏七七年畢業於夏威夷大學工商管理系，隨即加入滙豐旗下獲多利企業金融部做見習生，自始改變一生，因為她遇上

當年也是初出茅廬、日後成為自己丈夫的金融界猛人袁天凡。據悉二人曾跟「紅籌之父」梁伯韜共事，李慧敏更曾是法國巴黎前副董事長高寶明的直屬上

李慧敏 檔案

60歲 已婚
1977年 夏威夷大學工商管理學士畢業
1977年 加入獲多利有限公司的企業金融部
1979年 派駐滙豐中國業務部
1985-2004年 滙豐銀行中國業務有限公司董事總經理
2004-2007年 滙豐香港區企業銀行及金融機構部總監
2007-2008年 滙豐企業銀行業務香港及中國內地主管
2008-2009年 滙豐環球銀行業務中國內地及香港主管
2009-2012年 滙豐中國及香港區顧問
2012年3月 恒生副董事長兼行政總裁

◀為了解恒生實際運作，李慧敏曾親自聽取分行員工意見。

司，後來在袁天凡的介紹下，高寶明八九年加入百富勤做投資銀行家。
獲多利可說專出財經界猛人，港交所和證監會不少高層，都是在這條木人巷打出名堂，七十年代客戶以英資和華資為主，據知李慧敏卻愛「湊」大陸客。八十年代滙豐重返中國市場，由前英國駐上海代辦羅素出任中國區經理。羅素七十年代尾做過獲多利董事，想找一個熟悉內地市場的助手，李自然是不二之選。

扶搖直上

九四年，李慧敏被委任為滙豐中國業務部行政副總裁，翌年出任董事總經理，主要負責內地



Learning from You

LG G2



機背單手操控
突破邊際
指掌無窮可能



- FULL HD IPS
- 24bit/192kHz HIFI Sound
- Smartly Powered BATTERY
- Optical Image Stabilizer
- ULTRA-SLIM 2.65mm BEZEL

客戶服務熱線:(852) 3543 7777 www.lg.com/hk

此處提供的產品圖片及描述與實物可能有區別，產品外觀及細節均以實物為準。螢幕顯示為電腦模擬圖片只供參考。此處所包含的資料可能不完整，有關本產品之所有功能、特點、規格及其他產品資訊，請以產品使用說明書的具體資料為準。如有更改，恕不另行通知。



企業銀行發展。她不遺餘力幫滙豐爭取利益，○二年國際清算銀行在港召開亞洲特別行長會議，她曾當面向時任人行行長的戴相龍提出，希望容許外資銀行在內地發人民幣債券，「雖然佢無功而還，但得到老闆和銀行界人士賞識。」

上下人緣佳

兩年後，李慧敏晉升為香港區企業銀行及金融機構部總監，後來同時接管香港和中國的企業銀行業務，主力幫國企做收購合併和融資。

這位「恒生二姐」人緣頗佳，近年雖半退休，仍以顧問身份向滙控行政總裁歐智華等提供意見，甚獲器重。恒生私人銀行及信託服務主管陸庭龍對她極為讚賞，「上至管理層，下至前線員工，她都好好有禮貌，開會時好有耐性聽意見。她亦勇於嘗試，為恒生開拓多方面業務。」

李慧敏自爆跟恒生

○四年，李慧敏調任滙豐香港區企業銀行部總監。一名滙豐員工說：「當年有同事問她，是否想多點時間留港陪家人，她笑着說：『總之聽老闆安排吧！』」猶如模範員工。據悉她任職企業銀行部期間，湊過不少大仔沙，包括周大福（1929）名譽主席鄭裕彤等。

前一姐梁高美懿私交甚篤，二人都是嘉諾撒聖心書院校友。去年五月梁太離任，兩人一直保持聯絡，「最鍾意周末在恒生商學院飲下午茶。」她兼顧工作和家庭，鍾意有餘，經常與丈夫結伴睇話劇及出席馬會活動，「放假想跟屋企人出國休息，去哪兒無所謂，最緊要輕鬆一點！」

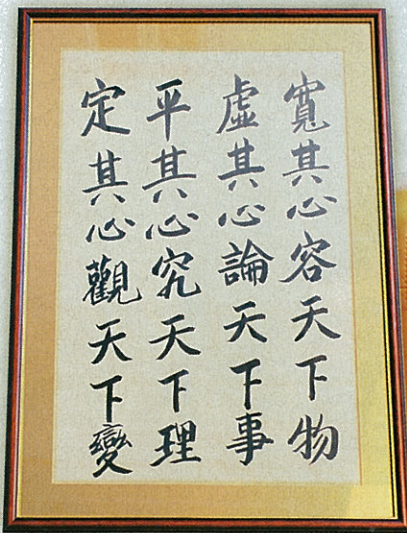
莊偉茵

拆彈專家

在公關界打滾近三十年的莊偉茵，去年九月加入中電（0002）做企業發展總裁，負責推廣、企業社會責任等對外工作。簡單來說，就是幫公司「拆彈」。

做得「拆彈專家」，當然要膽識過人，每次加電費或檢討專利管制協議，都是一場硬仗，社會必定有很多聲音，死纏的環保人士亦會加入抗議。「一定冇人鍾意加電費，但要讓大家知道天然氣等燃料成本一直上升，加價無可避免。」

近年香港民粹主義抬頭，電



► 中電企業發展總裁莊偉茵，有丈夫黃楚權默默支持，成為一個成功的「女主外男主內」例子。

◀ 莊偉茵辦公室內掛起的字畫是老公送她的，「我做國泰時送的，叫我寬容啲、平心靜氣，哈哈。」



EOS 70D
突破性雙像素CMOS自動對焦
攝影·攝錄·極速攝獵



VISIONARY EVOLUTION

雙像素CMOS自動對焦
LIVE VIEW MODE+EOS MOVIE短片拍攝
對焦速度大幅提升

內置Wi-Fi
透過EOS Remote App
傳相及手機遙控拍攝

每秒7張高速連拍
19點全十字型對焦

2,020萬像素CMOS
防塵防水滴設計

EOS 70D淨機身HK\$8,480 | 連EF-S 18-55mm f/3.5-5.6 IS STM鏡頭套裝HK\$9,580 | 連EF-S 18-135mm f/3.5-5.6 IS STM鏡頭套裝HK\$11,380

2年意外保障計劃，詳情請參閱canon.com.hk *不建議於雨中使用
佳能香港有限公司 成功榮業 ISO 9001:2008 ISO 14001:2004及OHSAS 18001:2007
佳能香港有限公司 本地銷售辦事處 九龍紅磡都會道10號都會大廈19樓 Canon Pro Solution Hub 九龍尖沙咀彌敦道26號17樓
Canon Image* 佳能數碼影像坊·佳能客戶服務中心 九龍尖沙咀彌敦道63號國際廣場20樓 | 熱線: 3191 2333 www.canon.com.hk

觀看產品示範短片及試用心得
即上canon.com.hk/EOS70D



Learning from

費跟市民生活息息相關，容易成為焦點。莊偉茵要拆彈，便要剛柔並濟，情理並重，擺平各方利益之餘，為公司爭取最好條件。她對於中電供電「可靠性」達九成九這些數據，背得滾瓜爛熟，



莊偉茵 檔案

50歲 已婚

- 1981年 民生書院畢業
- 1986年 中文大學聯合書院畢業 (主修政治行政學，副修人事管理)
- 1986年 房屋署行政主任
- 1986年 酒店公關主任

- 1992年 香港旅遊協會會員事務部經理
- 1996年 香港旅遊協會公共關係高級經理
- 1998年 加入國泰航空，出任企業傳訊部經理。
- 2008年 出任國泰航空企業事務總監。
- 2012年 出任中華電力企業發展總裁。

「平均每名客戶僅經歷二至三分鐘停電，遠比紐約的十九點三分鐘，和倫敦的二十八點三分鐘低。」

接着，她會給市民「甜甜」，「我們一直推動慳電，雖然互補不足，做到一加一不單於

國泰時已夾Band表演，從中領悟

出管理之道，就是互相尊重和信任。「管理下屬跟夾Band好似，每個隊員各有特色，作為上司應該幫他們發掘優點，善用長處，

同部門「偷師」，了解前線運作。

莊偉茵愛唱歌，在

「阿Q」上司

為了解前線工作，她曾到機艙做初級空姐，辦公室內長期掛上一套空姐制服。過檔中電後，她自覺對電力工程認識有限，又跑去客戶熱線中心、電廠等部門「偷師」，了解前線運作。

二，而是大於二！」但下屬總會鬧情緒吧？「做上司要『阿Q』點，苦中作樂，發脾氣都無用。」她說自己工作遇上不快，會回家跟丈夫訴苦，「其實需要一個人聽自己呻，還有幾個不是同行的好姐妹，保證秘密不會外洩。」

莊偉茵閒時會到九龍塘學唱歌，一拿起咪便載歌載舞，又會為自己歡呼，非常「High」，跟工作一樣投入。每次學唱歌，都是丈夫黃楚權管接送，二人結婚二十多年，育有二子，大仔黃梓彥今年二十歲，細仔黃梓穎十七歲。「後生一代成日用WhatsApp溝通，有時收到他們傳來一個公仔表情，已經好開心！」

說起家庭，莊偉茵流露出副滿足樣子，自言跟丈夫互相包容，性格互補不足。「每次有不滿，我一定叫老公『攤牌』。大家把心底話說出來，即時找辦法解決，令感情持續保鮮。」事業愛情兩得意，除懂「拆彈」外，還多得丈夫樂意在家當湊仔公，「邊個話一定要男主人外女主內？咩年代呀？」

莊偉茵在國泰和中電工作時，亦有夾band唱歌表演，現時每個星期六也會到九龍塘學唱歌，拿起咪唱甄妮的〈紅唇綠酒〉就舞動手腳，樂在其中。

